

Manager les Projets Electroniques : Les Meilleures Pratiques 3 jours

Profil des participants

Cette session s'adresse aux Chefs de projet débutants ou confirmés du monde du Semi-conducteur, Directeur de programme, Coordinateur de projet ou toute partie prenante de l'électronique.

Objectifs

Appliquer les compétences en gestion de projet des participants aux problèmes très spécifiques posés par les projets du semi-conducteur, avec des stratégies mises au point dans ce secteur par des directeurs de projet expérimentés.

Découvrir les principaux facteurs de réussite et les risques cachés, et apprendre à utiliser des solutions éprouvées efficaces financièrement.

Cette formation repose sur les principes suivants : étendre les concepts de la gestion de projet classique au domaine de l'électronique et du semi-conducteur, vous familiariser avec les stratégies applicables dans ce secteur et vous permettre d'acquérir les compétences nécessaires pour gérer des projets de toute envergure.

Bénéfices

Vous apprendrez à:

- Définir le rôle d'un chef de projet
 - Constituer une équipe de gestion de projet axée sur les résultats
 - Identifier les besoins des clients en utilisant des techniques éprouvées
 - Etablir un plan de projet ciblé pour gérer la mise en place du système
 - Estimer les coûts et échéanciers des projets en utilisant des techniques simples
 - Trouver des solutions aux problèmes spécifiques des projets dans la haute technologie
-

Contenu

Les bases de la gestion de projet

- Les caractéristiques d'un projet
- Les différentes phases d'un projet

Stratégies applicables aux projets du semi-conducteur

- Approches de la mise en œuvre des projets électroniques
- Facteurs de réussite d'un projet dans ces environnements

Démarrage du projet et définition des besoins

- Identifier vos clients
- Pièges courants
- Recueillir et analyser les besoins

Constituer les équipes projets

- Affecter les ressources "d'emprunt" aux équipes projets
 - Structurer l'équipe
 - Constituer l'équipe et gérer les conflits
 - Comment travailler en équipe avec un client pour un développement en commun
-

Contenu (suite...)

Planification du projet

- Maîtrise par la gestion des écarts
- Structure de découpage de projet (SDP/WBS)
- Planification
- Affectation des ressources

Estimation

- Réaliser des estimations pour différents types de projet
- Utiliser différentes méthodes d'estimation

Mise en oeuvre et maîtrise du projet

- Maîtrise par le management des écarts
- Rapport d'avancement
- Utilisation de la valeur acquise

Clôture du projet

- Le processus d'acceptation
- Problèmes administratifs
- Satisfaction de l'équipe et du client

Gérer les projets électroniques

- Déterminer les besoins
- Gérer les tests d'acceptations
- Maturité des processus logiciels
- Le dilemme productivité/qualité : utilisation de logiciels comme alternative
- Stratégies d'intégration
- Gérer les fournisseurs multiples

Domaine de connaissance du PMBOK® Guide

- Management de l'intégration du projet
 - Management du contenu du projet
 - Management des délais du projet
 - Management des coûts du projet
 - Management de la qualité du projet
 - Management des ressources humaines du projet
 - Management des communications du projet
 - Management des risques du projet
 - Management des contrats/approvisionnements du projet
-